

คำนำ

รายงานฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี 2564 ของโรงพยาบาลพยุห์ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดศรีสะเกษ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่สนใจจะศึกษาเกี่ยวกับเรื่องการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบพัสดุว่าด้วยการบริหารพัสดุภาครัฐ ปี 2560 ซึ่งผู้จัดทำได้จัดทำขึ้นเพื่อให้ผู้ศึกษาได้ศึกษาเพิ่มเติม ต่อไป

ผู้จัดทำหวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่สนใจเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบพัสดุว่าด้วยการบริหารพัสดุภาครัฐปี พ.ศ. 2560 และการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ซึ่งทำให้ทราบถึง รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง การวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค/ข้อจำกัด การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดพลังงาน และแนวทางในการแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ.2565 หากมีข้อบกพร่องประการใด ผู้จัดทำขออภัยไว้ ณ โอกาสนี้ด้วย

วนิสา วิเศษเสาร์

งานพัสดุ

ธันวาคม 2564

สารบัญ

	หน้า
● ข้อมูลงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้างด้วยงบค่าเสื่อมประจำปีงบประมาณ 2564	1-2
● ร้อยละของจำนวนรายการ ร้อยละของงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง งบค่าเสื่อมประจำปีงบประมาณ 2564	3
● ข้อมูลงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินบำรุงโรงพยาบาลพยุห์ ประจำปีงบประมาณ 2564	3
● ร้อยละของจำนวนรายการ ร้อยละของงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง เงินบำรุงโรงพยาบาลพยุห์ ประจำปีงบประมาณ 2563	4
● การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563	5
● การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564	6

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

หน่วยงาน โรงพยาบาลพยุห์ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดศรีสะเกษ

โรงพยาบาลพยุห์ จังหวัดศรีสะเกษ ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ได้ดำเนินการ และทุกหน่วยจัดซื้อภายในโรงพยาบาลพยุห์ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้หน่วยงานส่งหลักฐานรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ 2564 ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริต การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ เพื่อเป็นข้อมูลในการวางแผนการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุในปีงบประมาณถัดไป

โรงพยาบาลพยุห์ ได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลงบประมาณเพื่อจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 2 หมวดเงินงบประมาณ ได้แก่ หมวดเงินงบประมาณค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม) และหมวดเงินบำรุง ซึ่งรายงานนี้ประกอบด้วย การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง การวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค/ข้อจำกัด การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ และแนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ตารางแสดงข้อมูลการได้รับจัดสรรค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อมประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564) ส่วนโรงพยาบาลพยุห์ทั้งสิ้น รายละเอียดดังนี้

ที่	รายการ	ประเภท งบ	การจัดสรร		
			งบประมาณ UC	สมทบเงิน บำรุง	รวม งบประมาณ
1	เครื่องให้ออกซิเจนด้วยอัตราการไหลสูง จำนวน ๑ เครื่อง	20%	250,000.00	-	250,000.00
2	เครื่องตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจพร้อมระบบ ประมวลผลชนิดสามารถจัดเก็บภาพในระบบ เครือข่าย จำนวน ๑ เครื่อง	20%	150,000.00	-	150,000.00
3	ตู้ isolator สำหรับเคลื่อนย้ายผู้ป่วย จำนวน ๒ เครื่อง	20%	360,000.00	-	360,000.00
4	เครื่องส่องตรวจทางเดินหายใจระบบวิดีโอทัศน์ รุ่นเล็ก ใช้มองผ่านเลนส์โดยตรง หรือดูจาก จอภาพขนาดเล็กที่ติดอยู่ เคลื่อนย้ายได้ง่าย น้ำหนักเบา จำนวน ๒ เครื่อง	20%	200,000.00	-	200,000.00
5	เครื่องช่วยกระบวนการบีบและฟื้นคืนชีพ ผู้ป่วย จำนวน ๑ เครื่อง	20%	995,502.11	4,497.89	1,000,000.00
6	ปรับปรุงระบบก๊าซทางการแพทย์ จำนวน ๑ เครื่อง	70%	934,981.92	665,018.08	1,600,000.00
รวม			2,890,484.03	669,515.97	3,560,000.00

2. ตารางแสดงผลการจัดซื้อจัดจ้างด้วยงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อมประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564) ส่วนโรงพยาบาลพยุหะที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ทัน ปีงบประมาณ 2564 รายละเอียดดังนี้

ที่	รายการ	งบค่าเสื่อมที่ ได้รับจัดสรร	ผลการจัดซื้อ จัดจ้าง	งบประมาณ คงเหลือ	วิธีการจัดซื้อ จัดจ้าง
1	เครื่องให้ออกซิเจนด้วยอัตราการไหลสูง จำนวน ๑ เครื่อง	250,000.00	248,000.00	2,000.00	วิธี e-bidding
2	เครื่องตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจพร้อมระบบ ประมวลผลชนิดสามารถจัดเก็บภาพใน ระบบเครือข่าย จำนวน ๑ เครื่อง	150,000.00	149,500.00	500.00	วิธี e-bidding
3	ตู้ isolator สำหรับเคลื่อนย้ายผู้ป่วย จำนวน ๒ เครื่อง	360,000.00	354,000.00	6,000.00	วิธี e-bidding
4	เครื่องส่องตรวจทางเดินหายใจระบบวิดีโอทัศน์ รุ่นเล็ก ใช้มองผ่านเลนส์โดยตรง หรือดูจาก จอภาพขนาดเล็กที่ติดอยู่ เคลื่อนย้ายได้ง่าย น้ำหนักเบา จำนวน ๒ เครื่อง	200,000.00	148,118.00	51,882.00	วิธี e-bidding
5	เครื่องช่วยกระบวนกรับมือและฟื้นคืนชีพ ผู้ป่วย จำนวน ๑ เครื่อง	1,000,000.00	999,000.00	1,000.00	วิธี e-bidding
รวม		1,960,000.00	1,898,618.00	61,382.00	

ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 หน่วยงานโรงพยาบาลพยุหะ ได้รับอนุมัติแผนการจัดซื้อจัดจ้างงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม) ประจำปีงบประมาณ 2564 ส่วนของโรงพยาบาลพยุหะ จำนวน 6 รายการ เป็นงบค่าเสื่อมจำนวน 2,890,484.03 บาท (สองล้านแปดแสนเก้าหมื่นสี่ร้อยแปดสิบสี่บาทสามสตางค์) และสมทบเงินบำรุงจำนวน 669,515.97 บาท (หกแสนหกหมื่นเก้าพันห้าร้อยสิบห้าบาทเก้าสิบเจ็ดสตางค์) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,560,000.00 บาท (สามล้านห้าแสนหกหมื่นบาทถ้วน) ซึ่งตามรายการที่ได้รับการจัดสรรสามารถแยกออกได้ 2 โครงการโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ ตามงานจัดซื้อและการจ้าง โรงพยาบาลพยุหะได้ดำเนินการจัดซื้อเรียบร้อยแล้วทั้ง 5 รายการ รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,898,618 บาท (หนึ่งล้านแปดแสนเก้าหมื่นแปดพันหกร้อยสิบแปดบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 96.87 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรรและมีงบค่าเสื่อมคงเหลือ 61,382 บาท (หกหมื่นหนึ่งพันสามร้อยแปดสิบสองบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 3.13 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร สำหรับรายการปรับปรุงระบบก๊าซทางการแพทย์ จำนวน 1 รายการ ดำเนินการไม่แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ 2564 และได้ดำเนินการขอขยายเวลาดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 31 มีนาคม 2565 เรียบร้อยแล้ว และจากข้อมูลแสดงผลการจัดซื้อจัดจ้างด้วยงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อมประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564) ตามตารางที่ 1. และ 2. ไปวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตตามวิธีร้อยละของจำนวนรายการและร้อยละของจำนวนงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อเพื่อเป็นข้อมูลในการวางแผนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาในปีงบประมาณถัดไป รายละเอียดดังนี้

1. ร้อยละของจำนวนรายการ ที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยงบค่าบริการทางการแพทย์ ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อมประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564) แล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2564 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อด้วยวิธีการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ทั้ง 5 รายการ รวมเป็น 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 83.33 ของจำนวนรายการ

2. ร้อยละของจำนวนงบประมาณ ที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อมประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564) แล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,960,000 บาท (หนึ่งล้านเก้าแสนหกหมื่นบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 55.06 ของจำนวนงบประมาณ

1. ตารางแสดงข้อมูลการได้รับจัดสรรเงินบำรุงโรงพยาบาลพยุหะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 รายละเอียดดังนี้

ที่	รายการ	งบประมาณตาม แผนปี 2564	ผลการจัดซื้อจัดจ้าง	ผลต่างจากการ ดำเนินการ
1	ยาและเวชภัณฑ์	6,643,738.12	5,714,222.18	929,515.94
2	วัสดุทางการแพทย์ทั่วไป	1,702,461.83	1,920,750.31	-218,288.48
3	วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	2,387,781.00	2,720,238.50	-332,457.50
4	วัสดุทันตกรรม	480,512.88	595,581.77	-115,068.89
5	วัสดุเอกซเรย์	0.00	0.00	0.00
6	วัสดุทั่วไป			
	- วัสดุสำนักงาน	325,000.00	397,851.00	-72,851.00
	- วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	25,000.00	47,519.00	-22,519.00
	- วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	100,000.00	161,950.00	-61,950.00
	- วัสดุโฆษณาและเผยแพร่	2,000.00	87,600.00	-85,600.00
	- วัสดุคอมพิวเตอร์	200,000.00	193,503.00	6,497.00
	- วัสดุงานบ้านงานครัว	750,000	1,257,789.00	-507,789.00
	- วัสดุก่อสร้าง	100,000.00	66,734.00	33,266.00
	- วัสดุอื่น	140,000.00	115,076.20	24,923.80
	- วัสดุบริโภค	477,200.00	573,835.00	-96,635.00
7	การจัดจ้างทั่วไป	1,990,350.00	2,468,351.55	-478,001.35
8	การจัดซื้ออาคาร ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง	1,869,000.00	2,242,800.00	-373,800.00
9	การจ้างตรวจทางห้องปฏิบัติการ (Lab)	320,000.00	552,130.00	-232,130.00
10	การจัดซื้อครุภัณฑ์มูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	393,500.00	231,445.00	162,055.00
11	การจัดซื้อครุภัณฑ์	2,250,400.00	5,377,184.00	-3,126,784.00
	รวม	20,156,943.83	24,724,560.51	-4,456,616.68

ร้อยละของจำนวนรายการ ที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินบำรุงโรงพยาบาลพยุห์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 แล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2564 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อ

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนรายการที่ดำเนินการ	คิดเป็นร้อยละ
1. วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	1	0.08
2. วิธีเฉพาะเจาะจง	1,216	99.92
รวม	1,217	100.00

ร้อยละของจำนวนงบประมาณ ที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินบำรุงโรงพยาบาลพยุห์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 แล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2564 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อ

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการ	คิดเป็นร้อยละ
1. วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	1,869,000.00	7.56
2. วิธีเฉพาะเจาะจง	22,855,560.51	92.44
รวม	24,724,560.51	100.00

ปีงบประมาณ 2564 โรงพยาบาลพยุห์ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินบำรุงโรงพยาบาลพยุห์ ประจำปีงบประมาณ 2564 ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ทั้งสิ้นจำนวน 2 วิธี ดังนี้

- วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.08 ของจำนวนรายการที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และรวมงบประมาณทั้งสิ้น 1,869,000.00 บาท (หนึ่งล้านแปดแสนหกหมื่นเก้าพันบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 7.56 ของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

- วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 1,216 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 99.92 ของจำนวนรายการที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และรวมงบประมาณทั้งสิ้น 22,855,560.51 บาท (ยี่สิบสองล้านแปดแสนห้าหมื่นห้าพันห้าร้อยหกสิบบาทห้าสิบบัดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 92.44 ของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี 2564

1. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

1.1 ด้านปัจจัยเจ้าหน้าที่ ซึ่งมีการแบ่งย่อย (พนักงานกระทรวง/ลูกจ้างเหมา/ลูกจ้างเงินบำรุง) เนื่องจากลาออกเพื่อไปรับการบรรจุเป็นข้าราชการ หรือสับเปลี่ยนงาน จึงทำให้งานขาดความต่อเนื่องและเจ้าหน้าที่ต้องเริ่มกระบวนการสอบเจ้าหน้าที่ใหม่อีก ทำให้เป็นภาระเพิ่มขึ้น

แนวทางแก้ไข - ให้องค์กรจัดระบบจูงใจให้พนักงานมีความรักองค์กร , จัดสวัสดิการที่ดีและเหมาะสม

1.2 ด้านระเบียบ กฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลงวิธีปฏิบัติบ่อยครั้ง/การเปลี่ยนแปลงคำสั่งมอบหมายอำนาจ การจัดหาต่าง ๆ ของผู้บริหารทำให้การปฏิบัติงานด้านการพัสดุต้องปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลงและมีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดข้อผิดพลาด

แนวทางแก้ไข - ผู้รับผิดชอบงานพัสดุต้องหมั่นศึกษาค้นหาความรู้ใหม่และติดตามความเปลี่ยนแปลงในทุกด้านให้ทันเวลา

1.3 สำหรับเรื่องอื่นๆ วิเคราะห์แล้วสามารถที่จะแก้ไขไปพร้อมๆ กับการปฏิบัติงานปกติได้ตลอดจนโรงพยาบาลพยุหะ ได้จัดระบบบริหารความเสี่ยงโดยการกำหนดมาตรการในการเฝ้าระวังประเด็นความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้างประกอบด้วย

- 1) จัดทำกรอบแนวทางการและคู่มือจัดการความเสี่ยงและการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน
- 2) แนวทางปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างและแบบแสดงความบริสุทธิ์ใจในการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลพยุหะ มีมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้าง มีความโปร่งใส สอดคล้องกับการตรวจสอบ ผู้ปฏิบัติงานพัสดุ ปฏิบัติตามกรอบ จรรยาบรรณ เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างมีความประหยัด คุ่มค่า และเหมาะสมประโยชน์ต่อหน่วยราชการสูงสุด

2. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

2.1 ปัญหาเรื่องระยะเวลาในการดำเนินงานในการจัดซื้อจัดจ้างแบบเร่งด่วน ตามมาตรการเร่งรัดการจัดซื้อจัดจ้างและเบิกจ่ายงบประมาณ เนื่องจากระยะเวลาและวิธีการดำเนินถูกกำหนดโดยระเบียบฯ อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดผิดพลาดในการดำเนินงานได้

2.2 ปัญหาในการไม่มีผู้เชี่ยวชาญในการกำหนดคุณลักษณะ

2.3 ผู้ขายไม่มีความรู้ทางด้านเทคนิคในพัสดุที่ขาย

2.4 ปัญหาเรื่องพื้นที่ก่อสร้างไม่มีความพร้อม หน่วยงานที่ได้รับจัดสรร ดำเนินการเตรียมพื้นที่ดำเนินการล่าช้า

2.5 ปัญหาในเรื่องราคาท้องถิ่นของสำนักงานพาณิชย์จังหวัด ไม่เป็นปัจจุบัน

2.6 ปัญหาในเรื่องแบบมาตรฐานที่กระทรวงสาธารณสุขกำหนดไม่สามารถนำไปก่อสร้างก่อสร้างในพื้นที่จริงได้ จึงทำให้มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขรายละเอียดแนบท้ายสัญญา ทำให้การดำเนินการไม่เป็นไปตามแผน

3. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ประเภทงบ	งบประมาณที่ได้รับ จัดสรร	งบประมาณที่ใช้ไป	งบประมาณ คงเหลือ	คิดเป็น ร้อยละ
งบค่าเสื่อมปี 2564	1,960,000.00	1,898,618.00	61,382.00	3.13
งบเงินบำรุง	20,156,943.83	24,724,560.51	-4,456,616.68	-22.11

จะสังเกตเห็นว่างบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อมปี 64) เมื่อดำเนินโครงการแล้วสามารถประหยัดงบประมาณได้ร้อยละ 3.13 ของเงินงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ 5 รายการ จำนวน 1 โครงการ แต่ในส่วนของเงินบำรุงปีงบประมาณ 2564 ใช้จ่ายเกินแผนการจัดซื้อจัดจ้างร้อยละ 22.11 ของเงินงบประมาณ ทั้งนี้เนื่องจากสถานการณ์ของโรคระบาด โควิด -19 ทำให้โรงพยาบาลพุดต้องมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นเพื่อนำไปบริหารจัดการจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์สำหรับการป้องกันและรักษาโรคระบาดดังกล่าวที่อยู่นอกแผนการจัดซื้อจัดจ้าง

4. แนวทางการแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ.2565

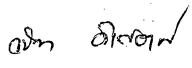
4.1 จัดทำกระบวนการควบคุม กำกับ และกำหนดระยะเวลา และขั้นตอนการดำเนินการให้ชัดเจน (time line) เป็นรายตัว เพื่อกำกับการทำงานให้เป็นไปตามขั้นตอนและระยะเวลาที่ถูกต้องตามระเบียบ


4.2 มีการประชุมเร่งรัดติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน


4.3 ประชุมเชิงปฏิบัติการให้แก่เจ้าหน้าที่พัสดุ หัวหน้าเจ้าหน้าที่พัสดุ ในการปฏิบัติงานในเว็บไซต์กรมบัญชีกลาง การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ และกำหนดวิธีการปฏิบัติให้เป็นแนวทางเดียวกัน

4.4 ติดตามเอกสารที่เสนอไปยังผู้มีอำนาจอนุมัติในแต่ละขั้นตอนอย่างกระชั้นชิดเพื่อความเร็วของเอกสารต่อไป

4.5 การจัดทำแผนการจัดซื้อที่ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ

ลงชื่อ  ผู้จัดทำ
(นางสาววนิสา วิเศษเสาร์)
นักวิชาการพัสดุ

ลงชื่อ  ผู้ตรวจสอบ
(นายธีรยุทธ ยิ่งใจกล้า)
นักจัดการงานทั่วไป

ลงชื่อ 
(นายเชิดชาติ วิฑูราภรณ์)
นายแพทย์เชี่ยวชาญ รักษาการในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลพุด